

Technické služby Havlíčkův Brod



ROČNÍ ZPRÁVA
o hospodaření za rok 2025

V Havlíčkově Brodě:
23. 3. 2026

Předkládá:
PhDr. Václav Lacina, LL. M.
ředitel organizace

Marie Rothbauerová
místostarostka
Město Havlíčkův Brod

Seznam příloh roční zprávy o hospodaření za rok 2025:

	Příloha	str.
I. Úvod		
1. Základní údaje o TS HB	příloha č. 1	3
2. Protokol o schválení účetní uzávěrky	příloha č.	4
II. Komentovaná část roční zprávy		
3. Důvodová zpráva	příloha č. 2a	5-11
4. Návrh na rozdělení zisku za HLČ a DPČ za rok 2025	příloha č. 2b	12
5. Vyhodnocení závazných ukazatelů	příloha č. 2c	13
6. Tabulka počtu zaměstnanců a vyplacených mezd	příloha č. 2d	14
7. Vyhodnocení použití FRIM	příloha č. 2e	15-20
8. Vyhodnocení opatření ve snižování energ. náročnosti	příloha č. 2f	21
<p>Zprávy o provedené inventuře hospodářských prostředků k 31.12.2025 byly zaslány na EO zřizovatele.</p>		
III. Státní účetní výkazy		
9. Rozvaha	příloha č. 3a	22-24
10. Výkaz zisku a ztráty	příloha č. 3b	25-27
11. Příloha	příloha č. 3c	28-44
IV. Tabulky o hospodaření TS		
12. Přehled o čerpání provozního příspěvku v hlavní činnosti	příloha č. 4a	45
13. Přehled o nákladech a výnosech doplňkové činnosti	příloha č. 4b	46

PROTOKOL O SCHVÁLENÍ/NESCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

sestavený podle § 11 vyhlášky 220/2013 Sb. O požadavcích na schvalování účetních závěrek některých vybraných účetních jednotek

Název účetní jednotky: Technické služby Havlíčkův Brod

Sídlo: Na Valech 3523, 580 02 Havlíčkův Brod

IČ: 70188041

Datum účetní závěrky: 31.12.2025

Účetní závěrka: Řádná

Datum rozhodnutí o schválení/neschválení:

Schvalující orgán: Rada města Havlíčkův Brod

Členové schvalujícího orgánu:

Zbyněk Stejskal

Bc. Libor Honzárek

Ing. Vladimír Slávka

Marie Rothbauerová

Ing. Jan Matějka

Mgr. et Mgr. Jan Sojka

PhDr. Ivana Štrosová

Výrok o schválení nebo neschválení účetní závěrky: Schváleno / Neschváleno

Zápis o neschválení účetní závěrky:

Identifikace průkazných účetních záznamů podle § 6, případně popis dalších skutečností významných pro uživatele účetní závěrky:

Vyjádření účetní jednotky k výroku o schválení nebo neschválení účetní závěrky nebo k zápisu o neschválení účetní závěrky, případně k dalším skutečnostem souvisejícím se schvalováním účetní závěrky:

Usnesení rady města č./..... ze dne

(text usnesení)

Bližší podmínky hlasování schvalujícího orgánu podle § 12:

(záznam hlasování schvalujícího orgánu a odůvodnění)

Datum sestavení protokolu: 23. 3. 2026

Podpis

Údaje v povinné části Zprávy o roční účetní závěrce pro příspěvkové organizace:

Název	Technické služby Havlíčkův Brod	
Sídlo	Na Valech 3523, Havlíčkův Brod	
Identifikační číslo (IČ)	70188041	
Právní forma	Příspěvková organizace	
Zřizovatel	Město Havlíčkův Brod	
Statutární zástupce	PhDr. Václav Lacina, LL.M.	
Složení kontrolního orgánu	Funkce	Jméno, příjmení
Spojení	Telefon	569 429 818
	e-mail	vlacina@tshb.cz
	www	www.tshb.cz
Přepočtený průměrný počet zaměstnanců	<i>počet</i>	165
- z toho hlavní činnost	<i>počet</i>	153
- z toho doplňková činnost	<i>počet</i>	12
Průměrná měsíční mzda	<i>Kč/měsíc</i>	39 491
Obrat	<i>tis. Kč</i>	238 586
Stálá aktiva celkem	<i>tis. Kč</i>	620 941
Pohledávky (účet 311 až 391)	Celkem	Z toho po lhůtě splatnosti
	5 609 tis. Kč	803
Závazky (účet 321 až 379)	Celkem	Z toho po lhůtě splatnosti
	10 997tis.Kč	0
Investiční dotace ze SR	<i>tis. Kč</i>	2065
Investiční dotace od zřizovatele hlavní činnost	<i>tis. Kč</i>	0
Provozní dotace hlavní činnost celkem(HČ)	<i>tis. Kč</i>	174 754
Provozní dotace doplňková činnost (DČ)	<i>tis. Kč</i>	0
Dotace ze SR hlavní činnost (HČ)	<i>tis. Kč</i>	73
Dotace ze SR doplňková činnost (DČ)	<i>tis. Kč</i>	3 496
Hospodářský výsledek před zdaněním (DČ)	<i>tis. Kč</i>	5 673
Hospodářský výsledek před zdaněním (HČ)	<i>tis. Kč</i>	2 407
Hospodářský výsledek před zdanění (HČ + DČ)	<i>tis. Kč</i>	8 079
Hospodářský výsledek po zdanění (HČ + DČ)	<i>tis. Kč</i>	7 077

V Havl. Brodě 23. 3. 2026

Důvodová zpráva a návrh na rozdělení zisku za rok 2025**1) Hlavní činnost**

Na rok 2025 byl schválen provozní příspěvek ve výši 177 123 000 Kč. Čerpání provozního příspěvku v roce 2025 bylo 174 754 316,13 Kč, tzn. provozní příspěvek nebyl překročen, ale byla vykázána úspora ve výši Kč 2 368 683,87 Kč, která byla ponechána na účtu 349 (vypořádání s rozpočtem orgánů místní samosprávy) a v březnu 2026 byl poukázán na účet zřizovatele.

Průměrný přepočtený stav pracovníků za rok 2025 v hlavní činnosti byl 153, plán 158 pracovníků, tj. o 5 pracovníků méně oproti plánu.

Limit objemu prostředků na platy v hlavní činnosti byl 72 450 tis. Kč, skutečnost 72 427 tis. Kč, plánovaný objem prostředků na platy nebyl tedy překročen, úspora mzdových prostředků v hlavní činnosti činí 23 tis. Kč.

Limit objemu prostředků na ostatní osobní náklady (OON) v hlavní činnosti byl v průběhu roku 2025 navýšen na 2 700 tis. Kč v souvislosti s odstupným pracovníků střediska sportovišť, skutečnost 2 673 tis. Kč, tzn. limit objemu prostředků na OON nebyl překročen, úspora ostatních osobních nákladů je ve výši 27 tis. Kč. Průměrná mzda za rok 2025 v organizaci činí 39 448 Kč/měsíc.

Celkové příjmy hlavní činnosti /bez dopr. terminálu/	201 476 417,42 Kč
- z toho vlastní příjmy	26 722 101,29 Kč
- provozní příspěvek Města	174 754 316,13 Kč
Celkové výdaje hlavní činnosti /bez dopr. terminálu/	201 476 417,42 Kč
Plánovaný provozní příspěvek	177 123 000,00 Kč
Úspora v hlavní činnosti	2 368 683,87 Kč
Příjmy dopravního terminálu	5 613 234,71 Kč
Výdaje dopravního terminálu	3 206 390,63 Kč
Hrubý zisk dopr. terminálu	2 406 844,08 Kč
Daň z příjmu	315 269,00 Kč
Čistý zisk dopr. terminálu	2 091 575,08 Kč
Čistý zisk hlavní činnost celkem	2 091 575,08 Kč

Přehled hospodaření jednotlivých středisek – viz příloha č. 4 a, 4 b)

Technické služby Havlíčkův Brod dosáhly v roce 2025 úspory plánovaného provozního příspěvku ve výši **2 369 tis. Kč**, a to i díky hospodárnému využití volných finančních prostředků na spořicí účtech, které přinesly výnos z úroků ve výši 3.480 tis. Kč v hlavní činnosti.

Dále bylo pokračováno v optimalizačních opatřeních napříč celou organizací, které spočívaly ve zvyšování efektivity, snižování nákladů a dalších opatřeních.

S ohledem na aktuální hospodářské prognózy lze i v následujících letech očekávat pokračující tlak na růst cen energií, materiálů, služeb i osobních nákladů. Vedení organizace proto průběžně přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity hospodaření, optimalizaci provozních nákladů a úpravám cen za poskytované služby a prodej zboží. Cílem těchto kroků je dlouhodobě zajistit stabilní a vyrovnané hospodaření organizace při zachování rozsahu a kvality služeb poskytovaných městu a jeho obyvatelům.

K výsledkům hospodaření jednotlivých středisek v hlavní činnosti:

1. Středisko zimní údržby

Na středisku je za rok 2025 vykázáno překročení plánovaného provozního příspěvku ve výši 1.492 tis. Kč.

Na středisku je za rok 2025 vykázáno překročení plánovaného provozního příspěvku ve výši **1 492 tis. Kč**, což je primárně důsledkem mimořádně náročného zimního období na začátku a na konci roku.

Na počátku roku 2025 se zimní podmínky vyznačovaly opakovanými sněhovými srážkami, prudkými oblevy a následnými mrazy, které vedly k častému vzniku náledí. Tyto situace si vyžádaly nadstandardní zásahy zimní údržby, zejména posyp komunikací, odhrnování sněhu a zajištění bezpečné sjízdnosti silnic a chodníků.

Na konci roku 2025 pak došlo k předčasnému nástupu mrazivého a sněhového počasí, které překročilo běžné klimatické průměry a rozpočtové předpoklady. V důsledku toho byla nutná intenzivní zimní údržba již od listopadu, zahrnující vyšší spotřebu posypového materiálu, pohonných hmot, provoz techniky a rozšířené pracovní nasazení zaměstnanců.

Celkově tedy překročení rozpočtu vzniklo v přímé souvislosti s objektivními klimatickými vlivy, které nebylo možné předvídat při sestavování rozpočtu, a odráží zvýšené nároky na bezpečnost a provozuschopnost komunikací ve prospěch občanů města.

2. Středisko oprav komunikací

Středisko v roce 2025 zajišťovalo všechny nezbytné opravy a údržbu komunikací a chodníků v rámci města. Na této kapitole bylo vykázáno překročení plánovaného provozního příspěvku ve výši **179 tis. Kč**, což je důsledkem rozsáhlejších oprav, než bylo původně plánováno.

V roce 2025 byly provedeny opravy technologií Patchmatic ve výši 1.115 tis. Kč a opravy nezpevněných komunikací ve výši 1.867 tis. Kč, které přesahovaly plánovanou kapacitu. Zvýšená plocha oprav a v některých případech změna technologie vedly k překročení plánovaného příspěvku na kapitole opravy nezpevněných komunikací (223 tis. Kč).

Rozsah oprav chodníků se opíral o zkušenosti z předchozího roku, kdy byla oproti plánu (980 m²) skutečně opravena plocha 3 048 m², včetně kompletní výměny původních nevyhovujících betonových dlaždic za zámkovou dlažbu.

Naopak úspory plánovaného příspěvku bylo dosaženo na kapitole opravy komunikací ve výši 532 tis. Kč.

Celkové překročení rozpočtu tak odráží **objektivní potřebu zajistit bezpečné a kvalitní chodníky a komunikace** při rozsahu prací, který přesahuje původní plán, a zároveň odpovídá dlouhodobé strategii udržitelné a bezpečné městské infrastruktury.

3. Středisko čištění města, mobiliáře a akcí města

Středisko v průběhu roku 2025 zajistilo veškeré činnosti spadající do jeho působnosti. V rámci města se konalo velké množství kulturních a společenských akcí, jejichž technické zajištění poskytovalo středisko, což se přímo projevilo na zvýšení nákladů této kapitoly.

Ve srovnání s předchozími lety došlo k **nárůstu náročnosti součinností u kulturních akcí**, a to z důvodu vyššího počtu akcí, větší rozmanitosti programů, rozšířených požadavků na technické zabezpečení. Tyto faktory vedly k vyšší spotřebě pracovních kapacit, nákladů na materiál, pohonné hmoty a provoz techniky.

Z hlediska ekonomického překročení kapitoly lze tak zvýšení nákladů hodnotit jako **odůvodněné a nezbytné pro zajištění bezpečného a kvalitního průběhu kulturních akcí**, které mají pro město významný společenský a kulturní dopad.

V rámci akcí města bylo také pronajato umělé kluziště, náklady související s pronájmem hradily Technické služby Havlíčkův Brod. Toto nájemné je rozděleno do dvou let a sice 2025 a 2026 s ohledem na počet dní pronájmu v jednotlivých letech. V roce 2025 činily náklady za pronájem 1.311,5 tis. Kč. Výsledkem je překročení plánovaného příspěvku o 3 432 tis. Kč způsobené právě překročením plánovaného provozního příspěvku na kapitole akce města o 3 502 tis. Kč a překročením plánovaného příspěvku na kapitole strojního čištění města o 181 tis. Kč, chemických postřiků o 187 tis. Kč a zábradlí o 201 tis. Kč. Na kapitole instalace, oprav a údržby laviček došlo k překročení plánovaného příspěvku, neboť byly pořízeny nové lavičky v hodnotě cca 400 tis. Kč. Dalšími opravami a údržbou došlo tedy k celkovému překročení na uvedené kapitole o 501 tis. Kč

4. Středisko odpadů

Na středisku odpadového hospodářství byly v průběhu roku 2025 zajišťovány veškeré nezbytné činnosti, přičemž středisko hospodařilo s úsporou plánovaného provozního příspěvku ve výši **4 750 tis. Kč**. Úspory byly dosaženy na všech kapitolách odpadového hospodářství s výjimkou separačních kontejnerů.

Příznivá situace byla v oblasti likvidace odpadů, neboť rostly ceny jednotlivých komodit, ať šlo o papír, plast, kovy apod. Organizace i nadále pokračovala v maximálním vytrídění odpadů s využitím **vězeňkyň z Věznice Světlá nad Sázavou a pracovníků v rámci veřejně prospěšných prací**, což výrazně snížilo mzdové náklady oproti standardnímu zaměstnávání. Téměř veškeré vytríděné komodity byly také prodány.

Svoz plastů a papíru v režimu D2D pokrývá již všechny části Havlíčkova Brodu. V rámci modernizace systému pokračovala **instalace RFID čipů do všech odpadových nádob** a evidence jejich využití, což umožňuje efektivnější kontrolu svozu a přesnější plánování kapacit, ačkoli to dočasně zvýšilo mzdové náklady. Současně byl ukončen pytlový svoz, počet separačních kontejnerů na plast a papír byl redukován a nahrazen kontejnery na bioodpad, kovy a sklo.

Úspory plánovaného provozního příspěvku byly podpořeny nejen **efektivním využitím levnějších pracovních sil**, nízkými cenami pohonných hmot, ale také **cíleným zvyšováním cen za služby střediska odpadového hospodářství**, což umožnilo udržet stabilní a efektivní provoz při zavádění moderních technologií a zachování kvality služeb.

5. Ostatní provozy

Na těchto činnostech je celkem vykázáno překročení plánovaného příspěvku ve výši 928 tis. Kč, která je dána především překročením na středisku sportovišť ve výši 3 706 tis. Kč, kde ve většině případů (mimo sportoviště Na Losích) docházelo k poklesu nákladů na energie, ale docházelo zde také ke značnému nárůstu nákladů na opravy, které převýšily tyto úspory. V roce 2024 činily náklady na opravy na sportovištích 1400 tis. Kč, zatímco v roce 2025 4 770 tis. Kč. Překročení plánovaného příspěvku bylo taktéž na středisku psího útulku.

Z toho:

51100 - veřejné záchodky

Na tomto středisku byla vykázána úspora plánovaného provozního příspěvku ve výši 101 tis. Kč, ke které přispělo využití dotace z úřadu práce na částečnou úhradu mezd ve výši 26 tis. Kč.

Sportovní zařízení

Sportovní zařízení vykazují celkovou překročení plánovaného příspěvku ve výši 3 706 tis. Kč, na kterém se podílelo překročení příspěvku zejména na bazénu o 4 314 tis. Kč, koupališti o 543 tis. Kč a sportoviště Na Losích o 1 032 tis. Kč. Překročení příspěvku na bazénu bylo zapříčiněno především předplaceným kontem a jeho převodem na Brodskou sportovní s.r.o., kdy jsme tržby bazénu snížili o 3 838 tis. Kč, a dále pak opravami, které v roce 2024 dosahovaly cca 300 tis. Kč a v roce 2025 pak 2mil. Kč (především oprava střechy bazénu).

K úspoře plánovaného příspěvku pak došlo zejména na zimním stadionu a na veřejném hřišti Plovárenská, kde došlo ke snížení mzdových nákladů a nákladů s tím souvisejících, neboť bylo zrušeno místo správce a jeho činnosti byly zabezpečovány pracovníkem na dohodu.

525 – sportoviště Na Losích

Tato kapitola vykazuje překročení plánovaného příspěvku ve výši 1 032 tis. Kč, na kterém se podílelo překročení nákladů na elektrickou energii ve výši 470 tis. Kč, ale také již zmíněné náklady na opravy, které byly oproti předchozímu roku navýšeny o 600 tis. Kč.

53100 - veřejné osvětlení, 53200- světelná signalizace

V roce 2024 proběhla výměna svítidel za **úspornější LED technologie** v dalších částech Havlíčkova Brodu, a to **s aktivním přispěním dotačních prostředků**, které TS HB získaly. Tato opatření spolu s **poklesem cen elektrické energie** vedla k výraznému snížení nákladů na provoz veřejného osvětlení. Díky těmto krokům bylo možné dosáhnout **úspory plánovaného provozního příspěvku ve výši 3 273 tis. Kč na kapitole veřejného osvětlení a 40 tis. Kč na kapitole světelné signalizace**, přestože i v roce 2025 došlo k předání nového majetku – nových VO – ze strany města.

Úspora odráží nejen **efektivní využití finančních prostředků a modernizaci infrastruktury**, ale také **proaktivní přístup organizace při vyhledávání a čerpání dotačních titulů**, který umožnil snížit provozní náklady a podpořit dlouhodobou finanční stabilitu střediska veřejného osvětlení.

54100 - pohřebnictví

Na této kapitole došlo k úspoře plánovaného příspěvku ve výši **60 tis. Kč**. Z toho **21 tis. Kč** představuje úsporu na energiích a dále byla využita dotace z Úřadu práce na částečnou úhradu mezd ve výši **17 tis. Kč**. Hlavním důvodem úspor je vysoká nemocnost obou zaměstnanců, kdy nezbytně nutné činnosti zajišťoval vedoucí daného střediska, což významně ovlivnilo mzdové náklady střediska.

55100 - útulek pro psy

Na tomto středisku došlo v roce 2025 k **překročení plánovaného provozního příspěvku ve výši 695 tis. Kč**, a to zejména v důsledku **zvýšeného počtu umístěných psů**, který se projevuje vyšší zátěží na provozní náklady útulku. Tento trend není izolovaným jevem – obecně v České republice zvyšuje množství psů, kteří jsou umístováni do útulků – například z důvodu nevhodného dárku, nebo nemožnosti majitelů se o psa dostatečně postarat.

Vyšší počet pobytů psů v útulku přináší **přímý nárůst mzdových nákladů**, protože zajištění péče o větší počet zvířat vyžaduje vyšší pracovní nasazení personálu, stejně jako **nárůst nákladů na krmivo, veterinární péči a ostatní nezbytnou péči**. **V roce 2025 bylo přijato celkem 102 psů.**

Proti tomuto tlaku na rozpočet útulek čerpal **130 tis. Kč z transparentního účtu** určeného na podporu provozu a získal **tržby ve výši 291 tis. Kč** související s jeho činností (např. adopční poplatky). Celkové příjmy na transparentním účtu činily 227 tis. Nicméně, i při těchto doplňkových příjmech byl celkový objem nákladů vyšší než původní plán vzhledem k rostoucímu počtu umístěných psů a související péči.

Překročení rozpočtu tak odráží **objektivní zvýšení poptávky po službách psiho útulku v rámci města**, které souvisí se situací v celé republice, kde útulky stabilně přijímají a zajišťují péči o velký počet opuštěných a zatoulaných psů a současně se snaží usnadnit jejich adopci do nových domovů.

6. Středisko veřejné zeleně

Středisko veřejné zeleně vykázalo za rok 2025 **překročení plánovaného provozního příspěvku ve výši 406 tis. Kč**, a to i přes provedení všech nezbytných činností s důrazem na efektivitu práce zaměstnanců, snížení přejezdů a široké využívání mulčování ke snižování nákladů.

Vývoj meteorologických podmínek v roce 2025 přispěl ke zvýšené náročnosti údržby veřejné zeleně. V průběhu vegetační sezóny byly zaznamenány **významné výkyvy srážkové činnosti**, s měsíci s nadprůměrnými úhrny a zároveň i obdobími relativního sucha – např. červenec byl srážkově nadprůměrný, zatímco některé jiné měsíce vykázaly nižší srážkové úhrny oproti průměru. Takové podmínky obecně podporují **rychlejší růst trav a ostatních travních porostů**, čímž se zvyšuje frekvence sečí a nároky na údržbu veřejné zeleně, která probíhá právě z důvodu zajištění bezpečných a esteticky udržovaných ploch pro obyvatele.

Srážkový režim a variabilní teploty v průběhu roku tedy **neumožnily snížení sečí**, protože intenzivnější růst travních porostů si vyžádal častější zásahy střediska s vyšší spotřebou kapacity pracovníků a techniky.

K dalšímu významnému překročení plánovaného příspěvku došlo na **kapitole úpravy živých plotů**, neboť příznivé klimatické podmínky umožnily provádět rozsáhlejší úpravy solitérních i skupinových keřů i v období zimy a časného jara, čímž se nároky na pracovní nasazení a technické prostředky zvýšily oproti původnímu plánu. Výsledkem ale by upravenější vzhled zeleně v rámci celého města.

Celkově lze zvýšené náklady hodnotit jako **nákladově odůvodněné ve vztahu k výrazně proměnlivým srážkovým i teplotním podmínkám v roce 2025**, které vedly k intenzivnějšímu růstu vegetace a tím i k vyšší potřebě údržby veřejné zeleně.

7. Středisko MHD

Na středisku je vykázána překročení plánovaného příspěvku o 236 tis. Kč. Tato situace je zapříčiněna nízkým zvýšením plánovaného příspěvku oproti roku 2024, neboť bylo počítáno, že v případě potřeby budou vzniklé náklady hrazeny ziskem na dopravním terminálu. K nízkému překročení plánovaného příspěvku přispěla úspora energií ve výši 116 tis. Kč a také nízká cenová úroveň PHM v průběhu téměř celého roku 2025.

2) Doplnková činnost

V rámci doplňkové činnosti bylo dosaženo za rok 2025

celkového obratu	31 496 014,41 Kč
při nákladovosti	25 823 380,37 Kč
z toho hrubého zisku	5 672 634,04 Kč
tj. % hrubého zisku	21,97 %

z toho středisko lesy	
- celkový obrat	5 748 533,26 Kč
nákladovost	5 617 441,53 Kč
z toho hrubého zisku	131 091,73 Kč
tj. % hrubého zisku	2,33 %

Na středisku lesy se nám v roce 2025 podařilo získat **provozní dotace ve výši 3 496 tis. Kč**, které tvořily **61% z výnosů** střediska a významně podpořily jeho hospodaření. Dotace na pořízení traktoru pro lesní hospodářství byla v roce 2025 rozpuštěna do výnosů ve výši **138 tis. Kč**, což rovněž pozitivně ovlivnilo hospodářský výsledek. Pokud jde o těžbu dřeva, pak kvalifikovaný odhad byl stanoven na 2300 m³ (bez samovýroby), reálná potřeba pouze nahodilé těžby byla v roce 2025 – **1684 m³** v porostech pouze do 40 let skutečného věku. V porostech do 40 let činí podíl pilařské a agregátní kulatiny kolem 30% z celkového objemu těžby, přičemž zbytek těžného objemu je vlákninové dříví, jehož cena se v posledních několika kvartálech drží na nízké úrovni a nereaguje na růst cen pilařských výřezů. K výrobě dříví došlo v průběhu roku 2025, kdy zhruba 30% vyrobeného dříví bylo umístěno na trh po předchozích signálech zvýšení ceny vlákninového dříví v I. Q 2026. Významnou položkou nákladů na středisku byla **pokračující rozsáhlá pěstební činnost, opravy lesní dopravní sítě a těžby porostů s nízkou průměrnou hmotností**, kde je ekonomika výroby obecně méně příznivá. Vzhledem k tomu, že **ve věkových třídách do 40 let dochází k nižšímu podílu pilařských výřezů**, je nutno do budoucna kalkulovat s růstem nákladů na výrobu s nižším průměrným zpeněžením produkce.

Pěstební činnost byla financována jednak **dotacemi a také rozpuštěním rezervy na pěstební činnost ve výši 2 555 tis. Kč**, což jednorázově ovlivnilo výši nákladů střediska v roce 2025. Nízké tržby za prodej dřeva v roce 2025 v kombinaci s nezbytnými závazky souvisejícími se zalesňováním a péčí o lesní porost vedly k tomu, že **rezerva na pěstební činnost se stala jedním z klíčových zdrojů financování**, který bude rozpouštěn i nadále na základě podkladu pro tvorbu rezervy.

Z pohledu **dotační politiky v České republice** zůstává podpora lesního hospodářství významnou, avšak složitou oblastí. Stát i nadále vyhlašuje dotační programy pro hospodaření v lesích a přidružené činnosti, ale **mechanismus a výše podpor jsou často ovlivněny celostátními a regionálními rozpočtovými prioritami** a jejich čerpání bývá z hlediska časování i výše příspěvků proměnlivé. Celkově lze uvést, že výše dotací bude zásadně klesat.

ostatní střediska	
- celkový obrat	25 747 481,15 Kč
nákladovost	20 205 938,84 Kč
hrubý zisk	5 541 542,31 Kč
%hrubého zisku	27,43 %

Největší podíl na hrubém zisku ostatních středisek má středisko nakládání s odpady, a to ve výši Kč 4 952 tis. Kč.

Zpracovala a kontrolovala: Ing. Šmoková

PhDr. Václav Lacina, LL.M.
ředitel TS HB

Návrh na rozdělení zisku po zdanění za hlavní a doplňkovou činnost rok 2025

V souladu s ustanovením § 32 zákona 250/2000 Sb. jako zdroj prostředků pro hmotnou zainteresovanost zaměstnanců TS Havlíčkův Brod navrhujeme zisk po zdanění z hlavní a doplňkové činnosti rozdělit následovně:

Rozpis zisku po zdanění:

Hlavní činnost-dopravní terminál	2 091 575,08 Kč
Doplňková činnost - městské lesy	115 204,73 Kč
Ostatní doplňková činnost	4 869 948,31 Kč
Zisk po zdanění celkem	7 076 728,12 Kč

Rozdělení zisku za hlavní a doplňkovou činnost

30% zisk z HLČ-dopravní terminál- poukázat zřizovateli (na činnost DT není poskytován provozní příspěvek)	2 091 575,08
20% příděl do Fondu odměn	1 415 000,00
0% příděl do Fondu rezervního	0,00
50% příděl do Fondu repr.inv.maj.	3 570 153,04
Celkem	7 076 728,12 Kč

V Havlíčkově Brodě 23. 3. 2026

Vyhodnocení závazných ukazatelů za rok 2025**1) Celkový limit neinvestičního příspěvku zřizovatele na provoz:**

Plán	177 123,0	tis. Kč
Skutečnost	174 754,3	tis. Kč
Úspora	2 368,7	tis. Kč

2) Závazné ukazatele hospodaření PO:**2a) Limit objemu prostředků na platy a ostatní osobní náklady v hlavní činnosti PO:**

Plán	75 150 tis. Kč
Skutečnost	75 100 tis. Kč
Rozdíl	50 tis. Kč

2b) Přepočtený počet zaměstnanců hlavní činnosti PO:

Plán	158	zaměstnanců
Skutečnost	153	zaměstnanců
Rozdíl	5	zaměstnanců

3) Ukazatelé spotřeby energií a ostatních médií PO:

Ukazatelé spotřeby energií a ostatních médií byly překročeny, zejména na středisku sportovišť.

Vyhodnocení je uvedeno v příloze 2f.

4) Vyrovnané nebo přebytkové hospodaření v HLC

Byla dosažena úspora příspěvku ve výši 2.369 tis. Kč, viz bod č. 1

5) Kladný výsledek finančního hospodaření v doplňkové činnosti

V doplňkové činnosti byl dosažen zisk 4.985 tis. Kč po zdanění.

6) Závazné ukazatele musí PO vyhodnotit ve Zprávě o hospodaření PO za období 2025, kterou PO předkládá RM.

Splněno.

V Havlíčkově Brodě 23.3. 2026

Zpracoval: Ing. Ivana Šmoková

PhDr. Václav Lacina, LL.M.
ředitel TS HB

Vyplacené mzdy v roce 2025

1.	Objem prostředků na platy	Plán 2025	1.Q.2025	2.Q.2025	3.Q.2025	4.Q.2025	OD POČ. ROKU
a.	Celkem vyplacené tarifní platy		10 616 549	10 640 574	10 002 929	10 655 827	41 915 879
b.	Celkem vyplacené mimotarifní složky		5 199 571	5 847 165	5 657 524	5 919 312	22 623 572
c.	Náhrady platů		1 304 139	1 627 462	3 120 672	1 856 964	7 909 237
d.	Odměny za pracovní pohotovost		525 864	28 499	28 899	348 121	931 383
e.	Ostatní plnění nezahrnovaná do mimotarifních složek		1 025 811	1 243 267	1 158 647	1 376 618	4 804 343
	Nepeněžní plnění		14 412	14 412	14 412	14 412	57 648
f.	Celkem		18 686 346	19 401 379	19 983 083	20 171 254	78 242 062
g.	Dotace od Úřadu práce		39 761	10 164	0	0	49 925
	Refundace, aktivace majetku		0	0	0	0	0
h.	Skutečně vyplacené mzdy	77 950 000	18 646 585	19 391 215	19 983 083	20 171 254	78 192 137
2.							
	Z toho - hlavní činnost	72 450 000	17 099 885	17 841 689	18 675 864	18 809 599	72 427 037
	doplňková činnost	5 500 000	1 546 700	1 549 526	1 307 219	1 361 655	5 765 100
	Informativní údaje:	Plán 2025	1.Q.2024	2.Q.2024	3.Q.2024	4.Q.2024	OD POČ. ROKU
	Prům. přepočtený počet zaměstnanců za období-celé TS	170	165,53	163,45	163,85	166,15	164,75
	Prům. přepočtený počet zaměstnanců za období-hlavní činnost	158	151,80	150,39	153,13	154,93	152,60
	Prům. přepočtený počet zaměstnanců za období-doplňková činnost	12	13,73	13,06	10,72	11,22	12,15
	Průměrná mzda-celé TS	38 211	37 549,26	39 545,66	40 653,21	40 467,96	39 550,90
	Průměrná mzda-hlavní činnost	38 212	37 549,15	39 545,38	40 653,61	40 469,03	39 551,68
	Průměrná mzda-doplňková činnost	38 174	37 550,38	39 548,90	40 647,36	40 453,21	39 541,15

Datum: 30.3.2026

Zpracovala: Ludmila Teclová

Přehled – Investice 2025

stav k 31.12.2025

Přechod investic z r. 2023 a 2024

č.	Název akce	Plán	FRIM	PROVOZ. PROSTŘEDKY	Čerpáno v minulých letech	Komentář	Nevyčerpano
3	Užitkové terénní vozidlo	810 000,00	800,00	0,00	807 310,00	Sml. 148/2024, VŘ 8.10.24. V r. 2025 přihlášeno a uvedeno do provozu.	1 890,00
12	Oprava betonů na ochozech tribun ZS	8 800 000,00	0,00	0,00	0,00	V rámci nutné techn. odstávky spojené s úpravou ochozů byla akce přesunuta na další plán. období. Od r. 2026 již nejsme správci zařízení. Kompletní dokumentace byla předána novému provozovateli.	8 800 000,00
20	Komunální elektromobil do 3500 kg s hákovým nosičem	3 000 000,00	0,00	0,00	0,00	V rámci ukončeného dotačního titulu bylo prostřednictvím veř. zakázky vysoutěženo vozidlo se spalovacím motorem. Termín dodání 1.Q 2026.	3 000 000,00
23	Parní čistič s vlastním pohonem vč. nástavby a příslušenství	720 000,00	607 910,00	0,00	0,00	sml č. 151/2024, VŘ 26.9.24	112 090,00
24	Instalace fotovoltaické elektrárny areál TS HB Reynkova 2886	4 000 000,00	0,00	0,00	126 334,99	sml. 2023/0346. Ke splnění dotačního titulu je nutno vybudovat FVE na 2 odběrných místech TS (Reynkova a Bělohradská). Po revitalizaci areálu Bělohradská bude realizováno. Finance z dotační výzvy jsou alokovány do r. 2028.	3 873 665,01
30	Instalace fotovoltaické elektrárny areál TS HB Bělohradská 3582	1 000 000,00	0,00	0,00	83 662,88	sml. 2023/0346, obj. 2024/0721. Ke splnění dotačního titulu je nutno vybudovat FVE na 2 odběrných místech TS (Reynkova a Bělohradská). Po revitalizaci areálu Bělohradská bude realizováno. Finance z dotační výzvy jsou alokovány do r. 2028.	916 337,12
32	Přesun časomíry z Hippos arény do areálu Plovárenské	150 000,00	137 335,00	0,00	0,00	obj. 2025/0123, obj. 2024/0749, sml. 2025/0361	12 665,00
33	Projektová příprava - studie výstavby nové budovy pro středisko zeleně na Bělohradské ulici	0,00	0,00	0,00	0,00	V r. 2025 převedeno pod účelově vázané prostředky pol. č. 6.	0,00
35	Vrt Smetanovo náměstí	230 000,00	222 647,26	0,00	0,00	sml. 95/2024, sml. 2025/0275. Bude dokončeno a převedeno Městu v r. 2026.	7 352,74

36	Instalace mříží na budovu WC - areál Plovárenská	525 000,00	0,00	0,00	521 304,30	sml. 2024/0421. V r. 2025 převedeno Městu.	3 695,70
Celkem investice z r. 2023 a 2024		19 235 000,00	968 692,26	0,00	1 538 612,17		16 727 695,57

Plán investic r. 2025

č.	Název akce	Plán	FRIM	PROVOZ. PROSTŘEDKY	Čerpáno v minulých letech	Komentář	Nevyčerpano
1	Nízkopodlažní autobus	7 400 000,00	0,00	0,00	0,00	Bude realizováno v r. 2026.	7 400 000,00
2	Neplánované velké opravy vozidel, techniky a technologického zařízení	605 000,00	0,00	598 239,91	0,00	obj. 2025/0125, sml. 2025/0092, sml. 2025/0051, obj. 2025/0329, sml. 2025/0614, obj. 2025/0624, obj. 2025/0923, obj. 2025/0924	6 760,09
3	Přechod vysílaček v MHD na digitální provoz	255 000,00	0,00	141 167,00	0,00	sml. 2025/0144	113 833,00
4	Vozidlo s lisovací nástavbou	3 600 000,00	2 879 770,00	0,00	0,00	sml. 76/2025, VŘ 15.5.25	720 230,00
5	Celková rekonstrukce veřejných WC	1 000 000,00	0,00	12 500,00	0,00	obj. 2025/0313. Budova není majetkem TS. Havarijní stav kanalizace vyřešen dílčím zásahem - frézováním potrubí.	987 500,00
6	Šatna ženy - buňka s WC a sprchou	400 000,00	391 807,49	0,00	0,00	sml. 2025/0300, obj. 2025/0630, vlast. činnost.	8 192,51
7	Úprava technologie fontána Rozkoš	120 000,00	112 154,90	0,00	0,00	sml. 2025/0351	7 845,10
8	Rekonstrukce skladu areál Letiště	5 000 000,00	119 789,00	0,00	0,00	sml. 129/2025, VŘ 30.9.25. Zásmluvně zhotovení PD, demolice stávající budovy proběhne do 3/2026. Následně bude realizováno zhotovení stavby.	4 880 211,00
9	Užitkové vozidlo s korbou	1 500 000,00	1 319 964,70	0,00	0,00	sml. 115/2025, VŘ 28.7.25	180 035,30
10	Výměna bezpečnostních vazeb	950 000,00	0,00	479 281,00	0,00	sml. 2025/0740	470 719,00
11	Sekací zahradní traktůrek	1 300 000,00	1 113 737,00	0,00	0,00	sml. 28/2025, VŘ 3.2.25	186 263,00
12	Oprava střechy - budova útulku	300 000,00	0,00	282 790,00	0,00	sml. 2025/0662	17 210,00
13	Výměna oken - budova útulku	200 000,00	45 171,15	0,00	0,00	obj. 2025/0400	154 828,85

14	Obnova informačních systémů, hardware, software	1 000 000,00	290 173,79	583 635,30	0,00	sml. 19 z r. 2003, sml. 2025/0430, sml. 2025/0457, obj. 2025/0723	126 190,91
15	Osvětlení ledové plochy LED svítidly	2 400 000,00	2 036 889,19	0,00	0,00	obj. 2025/0062, sml. 55/2025, VŘ 7.4.25	363 110,81
16	Osvětlení hrací plochy tělocvičny	1 000 000,00	517 439,54	0,00	0,00	sml. 2025/0122, obj. 2025/0335, vlast. činnost	482 560,46
17	Výměna osvětlení prostor šaten a skladů ZS	484 000,00	138 298,09	0,00	0,00	sml. 2025/0098, vlastní činnost	345 701,91
18	Výměna oken a dveří v západní tribuně ZS	1 900 000,00	1 067 730,17	0,00	0,00	sml. 81/2025, VŘ 28.5.25	832 269,83
19	Výměna dřevěných obkladů saunovací kabiny	200 000,00	0,00	184 191,00	0,00	sml. 2025/0537	15 809,00
20	Oprava palubové hrací plochy v tělocvičně u ZS	450 000,00	0,00	301 604,60	0,00	sml. 2025/0262	148 395,40
21	Výměna plachty na trampolínách koupaliště	310 000,00	0,00	305 650,84	0,00	sml. 2025/0108	4 349,16
22	Oprava ploché střechy nad strojovnou koupaliště	360 000,00	0,00	302 800,00	0,00	sml. 2025/0175	57 200,00
23	Zakrytí dmychadel na letním koupališti	80 000,00	71 921,54	0,00	0,00	obj. 2025/0242, obj. 2025/0360, vlast. činnost	8 078,46
24	Oprava povrchu tartanového oválu Na Losích	150 000,00	0,00	36 193,52	0,00	obj. 2025/0312	113 806,48
25	Generální oprava technologie strojovny fontán Smetanovo náměstí	1 000 000,00	0,00	177 477,96	0,00	sml. 2025/0383, obj. 2025/0356	822 522,04
26	Výměna gumových kobereců v severní chodbě ZS	60 000,00	0,00	46 657,60	0,00	obj. 2025/0292	13 342,40
27	Teploměr na měření teploty vody v krytém bazénu	150 000,00	0,00	40 111,50	0,00	obj. 2025/0776	109 888,50
28	Upgrade systému videoprojektce LED tabule ZS	75 000,00	72 600,00	0,00	0,00	sml. 2025/0159	2 400,00
29	Obnovení nátěru konstrukcí na DT II. etapa	630 000,00	0,00	504 031,00	0,00	sml. 34/2025, VŘ 15.5.24; obj. 2025/0704, obj. 2025/0771	125 969,00
30	Lžice 4v1 pro nakladač Avant	130 000,00	65 223,01	0,00	0,00	sml. 2025/0436	64 776,99
31	Bourací hydraulické kladivo pro Avant	130 000,00	107 531,25	0,00	0,00	sml. 2025/0706	22 468,75
32	Komunální vozidlo velikosti Multikáry	3 500 000,00	2 615 960,00	0,00	0,00	sml. 59/2025, VŘ 15.4.25	884 040,00

33	Převlékací boxy na letní koupaliště - 2 ks	120 000,00	115 748,60	0,00	0,00	sml. 2025/0169	4 251,40
34	Přestavba dopravníkových pásů - třídící linka - automatizace	200 000,00	128 681,30	0,00	0,00	sml. 2025/0328, vlast. činnost	71 318,70
35	Projektová dokumentace na výstavbu kompostárny	120 000,00	18 000,00	0,00	0,00	obj. 2025/0246. Odloženo - čeká se na změnu územního plánu.	102 000,00
36	Zakoupení ojetého osobního vozidla pro středisko 50	390 000,00	142 980,60	0,00	0,00	obj. 2025/0367	247 019,40
37	Doplnění a výměna oplocení v psím útulku Mírovka	350 000,00	287 699,49	0,00	0,00	sml. 2025/0431	62 300,51
38	Přípojka vody a odpadů v domku správce areálu Plovárenská	130 000,00	109 819,26	0,00	0,00	obj. 2025/0285, obj. 2025/0401, obj. 2025/0404, obj. 2025/0343, vlast. činnost	20 180,74
39	Instalace bezhotevostního automatu pro vstup na WC - areál Plovárenská	75 000,00	68 411,31	0,00	0,00	obj. 2025/0154, obj. 2025/0153, obj. 2025/0098, vlast. činnost	6 588,69
40	Rekonstrukce schodiště u zimního stadionu	3 700 000,00	2 089 548,32	0,00	0,00	sml. 101/2025. Probíhá výstavba. Plánovaný termín dokončení byl 12/2025. Nyní běží smluvní penále do doby dokončení díla vysoutěženým zhotovitelem.	1 610 451,68
41	Rekonstrukce tenisových kurtů č. 1,2,3	332 200,00	0,00	332 145,00	0,00	sml. 2025/0472	55,00
42	Nákup 2ks nůžkových stanů vč. přísl.	100 000,00	84 000,00	0,00	0,00	sml. 2025/0503	16 000,00
43	Oprava střechy krytého bazénu	1 600 000,00	0,00	1 544 320,58	0,00	sml. 85/2025	55 679,42
44	Pořízení lištové žací hlavy pro sekačku Raymo	170 000,00	168 264,90	0,00	0,00	sml. 2025/0560	1 735,10
45	Pořízení e-shopu pro potřeby letního koupaliště a krytého bazénu	121 000,00	121 000,00	0,00	0,00	sml. 2025/0468	0,00
46	Pořízení nového kolového manipulátoru	2 700 000,00	0,00	0,00	0,00	Dodání během 1.Q 2026.	2 700 000,00
47	Pořízení nového bojleru Quantum Q7EU 300 VENT-C 400 l, 22 kW	240 000,00	0,00	239 580,00	0,00	sml. 2025/0651	420,00
48	Pořízení kotvícího prvku pro vánoční strom na Havlíčkově náměstí	341 000,00	340 857,00	0,00	0,00	sml. 2025/0721	143,00

49	Zakružovačka profilů	46 500,00	42 703,47	0,00	0,00	obj. 2025/0757	3 796,53
50	Úprava stávající čerpací stanice pro možnost odděleného čerpání nízkoemisní nafty	300 000,00	0,00	0,00	0,00	Bude realizováno v 1.Q 2026.	300 000,00
51	Zásuvkové skříně B. Němcová	350 000,00	64 000,00	0,00	0,00	Zadána projekt. dokumentace, následně bude zadáno zhotovení díla. Předpokládaný termín dokončení je 5/2026.	286 000,00
52	Multifunkční digitální přístroj pro revize el. spotřebičů	42 000,00	41 657,32	0,00	0,00	obj. 2025/0903	342,68
Celkem investice r. 2025:		48 066 700,00	16 789 532,39	6 112 376,81	0,00		25 164 790,80
Celkem investice r. 2023 + 2024 +2025:		67 301 700,00	17 758 224,65	6 112 376,81	1 538 612,17		41 892 486,37

Účelově vázané další zdroje financování

	Mimořádný transfer zřizovatele dle usnesení RM č. 747/21 z 20.12.2021 - účelově vázáno na:	Čerpání r. 2021, 2022	Čerpání r. 2023 FRIM	Čerpání r. 2023 provoz	Čerpání r. 2024 - FRIM	Čerpání r. 2024 - provoz	Čerpání r. 2025 - FRIM	Nevyčerpano	
1	Financování pořízení technologie a dopr. prostředků pro provoz systému sběru separ. odpadu D2D a financování výstavby překladiště směsného kom. odpadu v areálu TS HB.	15 000 000,00	0,00	2 317 047,74	6 010 640,93	-1 581 289,80	0,00	7 373 716,00	6 890 526,06

2	Opatření pro zajištění bezpečnosti stromů a stromořadí na pozemcích města	3 400 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 354 725,28	0,00	3 400 000,00
Mimořádný transfer zřizovatele dle usnesení RM č. 812/22 z 19.12.2022 - účelově vázáno na:									
3	Financování plánované revitalizace areálu TSHB	40 500 000,00	0,00	1 413 657,47	0,00	316 038,10	0,00	13 156 256,22	25 614 048,21
Účelový transfer na pořízení dlouhodobého majetku do FRIM, dle rozhodnutí porady vedení 23/23 z 28.7.2023.									
4	Řadič SSZ pro Masarykovu ulici	482 185,00	0,00	482 185,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Vánoční osvětlení města	267 815,00	0,00	258 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 815,00
Mimořádný transfer zřizovatele- avízo z 30.12.2024 - účelově vázáno na:									
6	Výstavby budovy na veřejné zeleni	15 000 000,00				87 650,80		1 554 245,00	13 358 104,20
Celkem účelově vázané akce		74 650 000,00	0,00	4 470 890,21	6 010 640,93	-1 177 600,90	3 354 725,28	22 084 217, 22	49 272 493,47

Vyhodnocení opatření na úseku snižování energetické náročnosti

V roce 2025 docházelo k relativní stabilizaci cen energií oproti předchozím krizovým letům, nicméně v průběhu roku byly patrné výkyvy, zejména ve druhé polovině roku, kdy došlo k jejich mírnému nárůstu. Cenový vývoj byl ovlivněn především situací na trhu se zemním plynem, vývojem emisních povolenek a sezónními faktory.

Parametry cílů, které byla predikovány na rok 2025 byly překročeny. Zejména se jednalo o překročení na středisku sportovišť z objektivních důvodů, jako vysoká návštěvnost na letním koupališti, nebo teplotní výkyvy počasí a požadovaná teplota v krytém bazénu.

Technické služby pracovaly opět v průběhu roku 2025 na realizaci úsporných opatření na úseku hospodaření s energiemi, jako je například:

- Pokračující výměna lamp veřejného osvětlení za LED technologii
- pokračující práce na projektové dokumentaci na instalaci FVE
- Příprava projektové dokumentace na výstavbu nové úsporné budovy veřejné zeleně

Medium	2024	2025	Cíl 2025
Vodné v m3	26 712	30 760	25 348,92
Stočné v m3	20 116	20 705	19 226,51
Teplo v Gj	7 618	8 656	7 697,11
El. energie v MWh	2 041	2 098	2 014,74

Pozn. Vyhodnocení spotřeb za rok 2025 je provedeno z údajů, které máme k dispozici. Zvláště u vodného a stočného můžeme brát tabulku spotřeb v porovnání s cílem na rok 2025 pouze orientačně, neboť u tohoto media nemáme všechna vyúčtování a dále v některých případech je fakturováno společně za část roku 2024 a 2025 a není možno to rozdělit. Spotřeba tepla je uvedena bez dopravního terminálu, kde ještě není k dnešnímu datu vyúčtování za rok 2025 a taktéž není vyúčtování elektrické energie u VO na letišti.

Položka „el. energie“ je navýšena hlavně ze strany sportovišť. U zimního stadionu a bazénu se jedná o udržování požadované teploty a delší dobu chlazení ledové plochy.

Položka „vodné“ obsahuje zvýšené množství vody, která byla využita zejména na sportovištích. U zimního stadionu je to z důvodu nemožnosti využít rybníční vodu pro přípravu ledu, u bazénu je to zákonná povinnost odpouštět dané množství vody. V areálu na Losích došlo k úniku vody prasklým potrubím v zemi.

V položce „stočné“ se nepodařilo dosáhnout naplánované úspory vzhledem k legislativní povinnosti odpouštět minimální požadované množství vody v závislosti na počet návštěvníků letního koupaliště, které mělo v roce 2025 opět vysokou návštěvnost.

V Havlíčkově Brodě 23. 3. 2026

Zpracovala: Ing. Ivana Šmoková

PhDr. Václav Lacina, LL.M.

ředitel organizace

Rozvaha
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Název: **Technické služby Havlíčkův Brod**
 Sídlo: Na Valech 3523, Havlíčkův Brod
 Právní forma: Příspěvková organizace (CZ) IČO:
70188041

Předmět činnosti:

sestavený k 31.12.2025

v Kč, s přesností na dvě desetinná místa okamžik

sestavení: 06.02.2026

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREKCE	NETTO				
	AKTIVA CELKEM		1 274 674 318,50	443 969 807,03	830 704 511,47	821 986 223,83
A.	Stálá aktiva		1 064 677 486,33	443 736 076,83	620 941 409,50	612 366 040,04
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		4 907 331,34	3 607 145,86	1 300 185,48	1 038 494,69
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012				
2.	Software	013	3 610 679,29	2 585 674,72	1 025 004,57	838 130,78
3.	Ocenitelná práva	014				
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015				
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	801 591,14	801 591,14		
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	495 060,91	219 880,00	275 180,91	200 363,91
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouh. nehm. majetek	051				
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035				
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		1 059 708 454,99	440 128 930,97	619 579 524,02	611 263 377,35
1.	Pozemky	031	31 093 692,73		31 093 692,73	31 093 692,73
2.	Kulturní předměty	032				
3.	Stavby	021	668 553 780,77	236 602 450,00	431 951 330,77	441 971 984,32
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	312 851 349,61	175 568 679,13	137 282 670,48	134 841 741,76
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025				
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	27 957 801,84	27 957 801,84		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029				
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	19 251 830,04		19 251 830,04	3 355 958,54
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052				
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036				
III.	Dlouhodobý finanční majetek					
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061				
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062				
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063				
5.	Termínované vklady dlouhodobé	068				
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069				
IV.	Dlouhodobé pohledávky		61 700,00		61 700,00	64 168,00
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462				
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464				
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	61 700,00		61 700,00	64 168,00
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469				
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471				

			1	2	3	4
Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ			MINULÉ
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
B.	Oběžná aktiva		209 996 832,17	233 730,20	209 763 101,97	209 620 183,79
I.	Zásoby		5 514 943,85		5 514 943,85	5 533 168,90
1.	Pořízení materiálu	111				
2.	Materiál na skladě	112	5 201 082,27		5 201 082,27	5 452 756,93
3.	Materiál na cestě	119				
4.	Nedokončená výroba	121				
5.	Polotovary vlastní výroby	122				
6.	Výrobky	123	257 720,20		257 720,20	
7.	Pořízení zboží	131				
8.	Zboží na skladě	132	56 141,38		56 141,38	80 411,97
9.	Zboží na cestě	138				
10.	Ostatní zásoby	139				
II.	Krátkodobé pohledávky		22 622 389,83	233 730,20	22 388 659,63	15 223 377,24
1.	Odběratelé	311	5 608 663,42	233 730,20	5 374 933,22	5 705 391,71
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314				1 144 559,90
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	10 060 311,40		10 060 311,40	60 589,40
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316				
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	280 673,99		280 673,99	334 904,07
10.	Sociální zabezpečení	336				
11.	Zdravotní pojištění	337				
12.	Důchodové spoření	338				
13.	Daň z příjmů	341				
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná plnění	342				
15.	Daň z přidané hodnoty	343				506 197,45
16.	Pohledávky mimo vybrané vládní instituce	344				
17.	Pohledávky za vybranými ústředními institucemi	346				2 065 000,00
18.	Pohledávky za vybranými místními institucemi	348	1 459 520,00		1 459 520,00	
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
30.	Náklady příštích období	381	155 226,71		155 226,71	397 069,05
31.	Příjmy příštích období	385	26 322,50		26 322,50	54 458,25
32.	Dohadné účty aktivní	388	5 031 671,81		5 031 671,81	4 955 207,41
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377				
III.	Krátkodobý finanční majetek		181 859 498,49		181 859 498,49	188 863 637,65
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Termínované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245	4 980 103,30		4 980 103,30	51 873 632,76
9.	Běžný účet	241	175 589 518,52		175 589 518,52	135 804 508,22
10.	Běžný účet FKSP	243	1 009 853,67		1 009 853,67	716 230,67
15.	Ceniny	263				
16.	Peníze na cestě	262				
17.	Pokladna	261	280 023,00		280 023,00	469 266,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2
			ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
	PASIVA CELKEM		830 704 511,47	821 986 223,83
C.	Vlastní kapitál		774 089 917,52	769 296 087,90
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky		622 763 716,91	616 526 396,23
1.	Jmění účetní jednotky	401	605 304 514,85	596 801 821,07
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	14 460 478,52	16 725 851,62
4.	Kurzové rozdíly	405		
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy předcházejících účetních období	408	2 998 723,54	2 998 723,54
II.	Fondy účetní jednotky		144 249 472,49	148 020 827,90
1.	Fond odměn	411	204 639,04	463 564,04
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	1 034 625,67	769 664,67
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	3 119 621,48	3 119 621,48
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	414	94 695,63	
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	139 795 890,67	143 667 977,71
III.	Výsledek hospodaření		7 076 728,12	4 748 863,77
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		7 076 728,12	4 748 863,77
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření předch. účetních období	432		
D.	Cizí zdroje		56 614 593,95	52 690 135,93
I.	Rezervy		19 430 563,71	21 985 364,00
1.	Rezervy	441	19 430 563,71	21 985 364,00
II.	Dlouhodobé závazky		4 474 080,00	4 476 680,00
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		2 600,00
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	4 474 080,00	4 474 080,00
III.	Krátkodobé závazky		32 709 950,24	26 228 091,93
1.	Krátkodobé úvěry	281		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	10 997 137,23	3 707 743,58
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
10.	Zaměstnanci	331	7 303 491,00	5 722 060,00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	48 750,00	11 000,00
12.	Sociální zabezpečení	336	2 329 631,00	2 069 682,00
13.	Zdravotní pojištění	337	999 749,00	876 722,00
14.	Důchodové spoření	338		
15.	Daň z příjmů	341	156 950,00	212 760,00
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná plnění	342	900 040,00	531 924,00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	164 451,18	
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	2 368 683,87	8 590 043,39
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374		
35.	Výdaje příštích období	383		
36.	Výnosy příštích období	384	104 583,33	342 036,22
37.	Dohadné účty pasivní	389	3 299 567,00	1 389 744,72
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	4 036 916,63	2 774 376,02

Podpisový záznam:

Výkaz zisku a ztráty

PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Název: **Technické služby Havlíčkův Brod**

Sídlo: Na Valech 3523, Havlíčkův

Brod Právní forma: Příspěvková

organizace (CZ) IČO: **70188041**

Předmět činnosti:

sestavený k 31.12.2025

v Kč, s přesností na dvě desetinná místa

okamžik sestavení: 06.02.2026

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
A.	NÁKLADY CELKEM		204 998 077,05	26 510 861,37	189 403 970,88	29 128 074,36
I.	Náklady z činnosti		204 679 797,37	25 823 365,81	189 366 061,85	28 174 876,48
1.	Spotřeba materiálu	501	19 627 535,30	1 897 618,40	20 263 822,69	2 076 532,95
2.	Spotřeba energie	502	20 098 073,51	191 836,01	20 346 730,88	187 403,10
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504	74 502,42	468 693,40	87 429,99	531 810,31
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	-283 453,58	-3 815,31	-334 680,55	-771,59
6.	Aktivace oběžného majetku	507				
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508		-260 718,95		26 267,44
8.	Opravy a udržování	511	8 441 506,47	785 529,53	4 430 576,70	295 996,76
9.	Cestovné	512	300,92	23,13	5 152,57	365,44
10.	Náklady na reprezentaci	513	22 176,08	1 705,72	19 649,31	1 549,15
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	-3 438 915,96		-2 300 828,80	
12.	Ostatní služby	518	18 105 667,64	14 614 944,15	18 759 092,84	18 053 855,99
13.	Mzdové náklady	521	75 611 938,90	6 388 320,13	68 313 034,51	5 786 037,50
14.	Zákonné sociální pojištění	524	24 833 037,41	2 014 918,38	22 939 758,04	1 717 772,99
15.	Jiné sociální pojištění	525	402 710,10	30 975,91		
16.	Zákonné sociální náklady	527	5 374 879,05	400 004,98	5 169 395,68	376 471,32
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň silniční	531		66 600,00		67 800,00
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	70 994,37	17 346,71	76 159,65	15 178,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	491 801,88			
25.	Prodaný materiál	544		366 147,60		3 803 738,57
26.	Manka a škody	547			630,00	
27.	Tvorba fondů	548	446 425,50	42 579,50	134 708,62	422,28
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	31 922 830,10	1 211 319,67	29 139 343,84	1 308 457,47
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				

32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555		-2 554 800,29		-6 222 814,00
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556		12 591,60		-59 377,23
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557		6 344,94	19 610,00	73 210,82
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	2 214 547,33	40 295,33	959 530,57	19 200,68
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	663 239,93	84 905,27	1 336 945,31	115 768,53
II.	Finanční náklady		3 010,68	14,56	2 795,69	11,24
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563	3 010,68	14,56	2 795,69	11,24
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
III.	Náklady na transfery					
1.	Náklady vybraných ústředních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních institucí na transfery	572				
V.	Daň z příjmů		315 269,00	687 481,00	35 113,34	953 186,64
1.	Daň z příjmů	591	315 269,00	687 481,00	7 542,00	949 218,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595			27 571,34	3 968,64

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	1	2	3	4
			ÚČETNÍ OBDOBÍ			
			BĚŽNÉ		MINULÉ	
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
B.	VÝNOSY CELKEM		207 089 652,13	31 496 014,41	190 060 778,33	33 220 130,68
I.	Výnosy z činnosti		26 708 814,47	27 328 235,03	29 478 907,40	27 835 720,91
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601		1 593 772,18		1 043 982,15
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	20 369 030,30	23 955 887,77	24 625 001,47	21 605 525,42
3.	Výnosy z pronájmu	603	3 991 221,46		3 936 028,34	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	128 508,28	694 510,25	109 607,54	646 065,00
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641		3 411,25	2 240,32	
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644		387 181,58		3 872 795,63
13.	Výnosy z prodeje dlouh. nehm. majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouh. hm. maj. kromě pozemků	646	573 349,00		190 492,91	
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	592 902,19	617 000,00	307 350,00	659 000,00
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	1 053 803,24	76 472,00	308 186,82	8 352,71
II.	Finanční výnosy		3 479 829,92	480 575,89	268 217,88	37 672,24
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661				
2.	Úroky	662	3 479 800,02	482 554,48	268 237,81	39 199,70
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669	29,90	-1 978,59	-19,93	-1 527,46
IV.	Výnosy z transferů		176 901 007,74	3 687 203,49	160 313 653,05	5 346 737,53
1.	Výnosy vybraných ústředních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních institucí z transferů	672	176 901 007,74	3 687 203,49	160 313 653,05	5 346 737,53
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním		2 406 844,08	5 672 634,04	691 920,79	5 045 242,96
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		2 091 575,08	4 985 153,04	656 807,45	4 092 056,32

 Podpisový záznam:

Příloha účetní závěrky**PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**Název: **Technické služby Havlíčkův Brod**

Sídlo: Na Valech 3523, Havlíčkův Brod

Právní forma: Příspěvková organizace (CZ) IČO:
70188041

Předmět činnosti:

sestavený k 31.12.2025

v Kč, s přesností na dvě desetinná místa okamžik

sestavení: 06.02.2026

A.1. Informace podle § 7 odst. 3 zákona

Účetní jednotka pokračuje nepřetržitě ve své činnosti a nenastává žádná skutečnost, která by omezovala nebo zabraňovala v činnosti pokračovat.

A.2. Informace podle § 7 odst. 4 zákona

Účetní jednotka v průběhu celého účetního období využívá k uspořádání, označování, obsahovému vymezení a způsobům oceňování stejné metody.

A.3. Informace podle § 7 odst. 5 zákona

Účetní jednotka využívá v průběhu celého účetního období Českých účetních standardů pro příspěvkové organizace a směrnou účtovou osnovu. Stejně tak se v průběhu účetního období provádí rovnoměrné odepisování hmotného majetku. Přísp.org. TS vede účetnictví ve zjednodušeném rozsahu. Nesestavuje přehled o peněžních tocích a

nesestavuje přehled o změnách vlastního kapitálu - neoceňuje majetek reálnou hodnotou.

A.4. Informace podle § 7 odst. 5 zákona o stavu účtů v knize podrozvahových účtů				
Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
			BĚŽNÉ	MINULÉ
P.I.	Majetek a závazky účetní jednotky		123 734 918,92	123 615 959,11
1.	Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek	901	155 258,27	44 297,53
2.	Jiný drobný dlouhodobý hmotný majetek	902	664 060,67	648 998,54
3.	Vyřazené pohledávky	905	1 368 874,28	1 362 529,34
4.	Vyřazené závazky	906		
5.	Ostatní majetek	909	121 546 725,70	121 560 133,70
P.II.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů a krátkodobé podmíněné závazky z transferů			
1.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů	911		
2.	Krátkodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů	912		
3.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů	913		
4.	Krátkodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů	914		
5.	Ostatní krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů	915		
6.	Ostatní krátkodobé podmíněné závazky z transferů	916		
P.III.	Podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou			
1.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu úplatného užívání majetku jinou osobou	921		
2.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu úplatného užívání majetku jinou osobou	922		
3.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce	923		
4.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce	924		
5.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů	925		
6.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů	926		
P.IV.	Další podmíněné pohledávky			
1.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku	931		
2.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku	932		
3.	Krátkodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv	933		
4.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv	934		
5.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní	939		
6.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní	941		
7.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům	942		
8.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům	943		
9.	Krátkodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění	944		
10.	Dlouhodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění	945		
11.	Krátkodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	947		
12.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	948		
P.V.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů a dlouhodobé podmíněné závazky z transferů			
1.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů	951		
2.	Dlouhodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů	952		
3.	Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů	953		
4.	Dlouhodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů	954		
5.	Ostatní dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů	955		
6.	Ostatní dlouhodobé podmíněné závazky z transferů	956		
P.VI.	Podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku			
1.	Krátkodobé podmíněné závazky z operativního leasingu	961		
2.	Dlouhodobé podmíněné závazky z operativního leasingu	962		
3.	Krátkodobé podmíněné závazky z finančního leasingu	963		
4.	Dlouhodobé podmíněné závazky z finančního leasingu	964		
5.	Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce	965		
6.	Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce	966		
7.	Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů	967		
8.	Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů	968		

A.4. Informace podle § 7 odst. 5 zákona o stavu účtů v knize podrozvahových účtů		Syntetický účet	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
Číslo položky	Název položky		BĚŽNÉ	MINULÉ
P.VII.	Další podmíněné závazky			
1.	Krátkodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku	971		
2.	Dlouhodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku	972		
3.	Krátkodobé podmíněné závazky z jiných smluv	973		
4.	Dlouhodobé podmíněné závazky z jiných smluv	974		
5.	Krátkodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu	975		
6.	Dlouhodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu	976		
7.	Krátkodobé podmíněné závazky vyplývající z právních předpisů a další činnosti moci zákonodárné, výkonné nebo soudní	978		
8.	Dlouhodobé podmíněné závazky vyplývající z právních předpisů a další činnosti moci zákonodárné, výkonné nebo soudní	979		
9.	Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových	981		
10.	Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových	982		
11.	Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních	983		
12.	Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních	984		
13.	Krátkodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	985		
14.	Dlouhodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení	986		
P.VIII.	Ostatní podmíněná aktiva a ostatní podmíněná pasiva a vyrovnávací účty			
1.	Ostatní krátkodobá podmíněná aktiva	991		
2.	Ostatní dlouhodobá podmíněná aktiva	992		
3.	Ostatní krátkodobá podmíněná pasiva	993		
4.	Ostatní dlouhodobá podmíněná pasiva	994		
5.	Vyrovňovací účet k podrozvahovým účtům	999	123 734 918,92	123 615 959,11

A.5.	Informace podle § 18 odst. 3 písm. b) zákona
Příspěvková organizace Technické služby Havlíčkův Brod byla zapsána do obchodního rejstříku k 1.1.2001.	

A.6.	Informace podle § 19 odst. 6 zákona
K 1.1.2026 dochází k odštěpení střediska sportovní do samostatné společnosti Brodská sportovní s.r.o. To bude znamenat pro Technické služby Havlíčkův Brod snížení výnosů vč. provozního příspěvku od zřizovatele ve výši cca 51.653 tis. Kč. V té samé výši dojde i ke snížení nákladů. K datu 1.1.2026 bude převeden také majetek, jehož ZC činí částku 234.457 tis. Kč.	

B.1.	Informace podle § 66 odst. 6

B.2.	Informace podle § 66 odst. 8

B.3.	Informace podle § 68 odst. 3

C. Doplnující informace k položkám rozvahy "C.I.1. Jmění účetní jednotky" a "C.I.3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku"			
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
		BĚŽNÉ	MINULÉ
C.1.	Zvýšení stavu transferů na pořízení dlouhodobého majetku za běžné účetní období		3 646 289,80
C.2.	Snížení stavu transferů na pořízení dlouhodobého majetku ve věcné a časové souvislosti	2 265 373,10	1 661 650,31

D.1.	Počet jednotlivých věcí a souborů majetku nebo seznam tohoto majetku
D.2.	Celková výměra lesních pozemků s lesním porostem
D.3.	Výše ocenění celkové výměry lesních pozemků s lesním porostem ve výši 57 Kč/m ²
D.4.	Výměra lesních pozemků s lesním porostem oceněným jiným způsobem
D.5.	Výše ocenění lesních pozemků s lesním porostem oceněným jiným způsobem
D.6.	Průměrná výše ocenění výměry lesních pozemků s lesním porostem oceněných jiným způsobem
D.7.	Komentář k ocenění lesních pozemků jiným způsobem

E.1.	Doplňující informace k položkám rozvahy	
K položce	Doplňující informace	Částka

E.2.	Doplňující informace k položkám výkazu zisku a ztráty	
K položce	Doplňující informace	Částka

E.3.	Doplňující informace k položkám přehledu o peněžních tocích	
K položce	Doplňující informace	Částka

E.4.	Doplňující informace k položkám přehledu o změnách vlastního kapitálu	
K položce	Doplňující informace	Částka

F.a	Fond kulturních a sociálních potřeb	
Číslo položky	Název položky	Běžné účetní období
A.I.	Počáteční stav fondu k 1. 1.	769 664,67
A.II.	Tvorba fondu	792 911,00
1.	Základní přiděl	792 911,00
2.	Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	
3.	Náhrady škod a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	
4.	Peněžní a jiné dary určené do fondu	
5.	Ostatní tvorba fondu	
A.III.	Čerpání fondu	527 950,00
1.	Půjčky na bytové účely	
2.	Stravování	
3.	Rekreace	
4.	Kultura, tělovýchova a sport	
5.	Sociální výpomoci a půjčky	
6.	Poskytnuté peněžní dary	3 400,00
7.	Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	524 550,00
8.	Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	
9.	Ostatní užití fondu	
A.IV.	Konečný stav fondu	1 034 625,67

F.d	Rezervní fond	
Číslo položky	Název položky	Běžné účetní období
D.I.	Počáteční stav fondu k 1. 1.	3 119 621,48
D.II.	Tvorba fondu	94 695,63
1.	Zlepšený výsledek hospodaření	
2.	Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie	
3.	Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv	
4.	Peněžní dary - účelové	94 695,63
5.	Peněžní dary - neúčelové	
6.	Ostatní tvorba	
D.III.	Čerpání fondu	
1.	Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření	
2.	Úhrada sankcí	
3.	Posílení investičního fondu se souhlasem zřizovatele	
4.	Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	
5.	Ostatní čerpání	
D.IV.	Konečný stav fondu	3 214 317,11

F.f	Fond investic	
Číslo položky	Název položky	Běžné účetní období
F.I.	Počáteční stav fondu k 1. 1.	143 667 977,71
F.II.	Tvorba fondu	36 694 838,05
1.	Peněžní prostředky ve výši odpisů hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku prováděné podle zřizovatelem schváleného odpisového plánu	30 857 258,90
2.	Investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele	
3.	Investiční dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů	2 065 000,00
4.	Ve výši příjmů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku	
5.	Peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů	
6.	Ve výši příjmů z prodeje majetku ve vlastnictví příspěvkové organizace	500 522,83
7.	Převody z rezervního fondu	3 272 056,32
F.III.	Čerpání fondu	40 566 925,09
1.	Pořízení a technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, s výjimkou drobného hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku	40 566 925,09
2.	Úhrada investičních úvěrů nebo půjček	
3.	Odvod do rozpočtu zřizovatele	
4.	Navýšení peněžních prostředků určených na financování údržby a oprav majetku, který příspěvková organizace používá pro svou činnost	
F.IV.	Konečný stav fondu	139 795 890,67

G. Stavby		ÚČETNÍ OBDOBÍ			
Číslo položky	Název položky	BĚŽNÉ			MINULÉ
		BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
G.	Stavby	668 553 780,77	236 602 450,00	431 951 330,77	441 971 984,32
1.	Bytové domy a bytové jednotky	478 670,40	106 543,00	372 127,40	382 759,40
2.	Budovy pro služby obyvatelstvu				
3.	Jiné nebytové domy a nebytové jednotky	478 891 301,18	165 715 364,00	313 175 937,18	319 459 410,92
4.	Komunikace a veřejné osvětlení	181 721 569,99	70 180 273,00	111 541 296,99	115 167 692,80
5.	Jiné inženýrské sítě				
6.	Ostatní stavby	7 462 239,20	600 270,00	6 861 969,20	6 962 121,20

H. Pozemky		ÚČETNÍ OBDOBÍ			
Číslo položky	Název položky	BĚŽNÉ			MINULÉ
		BRUTTO	KOREKCE	NETTO	
H.	Pozemky	31 093 692,73		31 093 692,73	31 093 692,73
1.	Stavební pozemky				
2.	Lesní pozemky				
3.	Zahrady, pastviny, louky, rybníky	57 204,10		57 204,10	57 204,10
4.	Zastavěná plocha	6 269 799,81		6 269 799,81	6 269 799,81
5.	Ostatní pozemky	24 766 688,82		24 766 688,82	24 766 688,82

I. Doplňující informace k položce „A.II.4. Náklady z přecenění reálnou hodnotou“ výkazu zisku a ztráty			
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
		BĚŽNÉ	MINULÉ
I.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou		
1.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou majetku určeného k prodeji podle § 64		
2.	Ostatní náklady z přecenění reálnou hodnotou		

J.		Doplňující informace k položce „B.II.4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou“ výkazu zisku a ztráty	
Číslo položky	Název položky	ÚČETNÍ OBDOBÍ	
		BĚŽNÉ	MINULÉ
J.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou		
1.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou majetku určeného k prodeji podle § 64		
2.	Ostatní výnosy z přecenění reálnou hodnotou		

Podpisový záznam:

Přehled o čerpání provozního příspěvku v HLČ a přehled výkonů dle nákladových činností
od 1.1.2025 do 31.12.2025

NS	Název	Počet TJ plán 2025	Počet TJ skutečnost	% plnění TJ	Náklady v Kč	Tržby v Kč	Čerpání příspěvku	Plán. příspěvek	Překr./úspora
1XX	Zimní údržba	697 530,00	358 049,00	51,33	9 836 300,53	0,00	9 836 300,53	8 344 645,33	1 491 655,20
2XX	Komunikace	11 699,00	9 450,00	80,78	8 474 205,22	48 155,03	8 426 050,19	8 247 297,45	178 752,74
3XX	Čištění, mobiliář, akce města	77 181 853,00	53 307 813,00	69,07	19 422 131,93	450,00	19 421 681,93	15 989 959,57	3 431 722,36
4XX	Nakládání s odpady	4 182 046,00	4 617 193,57	110,41	40 612 527,51	6 344 928,10	34 267 599,41	39 017 459,05	-4 749 859,64
51X	Veřejné WC	3 150,00	3 108,00	98,67	1 103 304,25	126 545,45	976 758,80	1 077 417,63	-100 658,83
521-524	Sportovní zařízení Sportoviště Na	10 747,00	10 324,75	96,07	45 595 314,16	7 680 487,26	37 914 826,90	35 240 819,40	2 674 007,50
525	Losích	5 366,00	4 765,50	88,81	6 058 163,17	34 626,17	6 023 537,00	4 991 652,24	1 031 884,76
53X	Veřejné osvětlení	3 845,00	3 863,00	100,47	16 410 181,72	313 881,75	16 096 299,97	19 409 538,18	-3 313 238,21
54X	Pohřebnictví	4 700,00	3 423,50	72,84	2 339 675,15	614 564,42	1 725 110,73	1 784 936,86	-59 826,13
55X	Útulak pro psy	2 086,00	2 236,75	107,23	2 258 784,66	470 718,01	1 788 066,65	1 092 589,67	695 476,98
5XX	Celkem	29 894,00	27 721,50	92,73	73 765 423,11	9 240 823,06	64 524 600,05	63 596 953,99	927 646,06
6XX	Veřejná zeleň	2 936 530,00	2 672 093,49	90,99	20 970 702,47	72 236,00	20 898 466,47	20 492 097,10	406 369,37
7XX	Městská hromadná doprava	331 252,00	326 734,25	98,64	26 565 926,59	4 895 510,07	21 670 416,52	21 434 587,51	235 829,01
9		0,00	0,00	0,00	1 829 200,06	180 874 315,16	-4 290 798,97	0,00	-4 290 798,97
Celkem		85 370 804,00	61 319 054,81	71,83	201 476 417,42	201 476 417,42	174 754 316,13	177 123 000,00	-2 368 683,87
71600	Dopravní terminál	91 847,00	96 729,00	105,32	3 521 659,63	5 613 234,71	0,00	0,00	-2 091 575,08
Celkem		85 462 651,00	61 415 783,81	71,86	204 998 077,05	207 089 652,13	174 754 316,13	177 123 000,00	-4 460 258,95

Přehled o nákladech a výnosech doplňkové činnosti
01.01.2025 - 31.12.2025

po zdanění

Název	počet TJ	Plán. náklady	Rozdíl	Náklady v Kč	Výnosy v Kč	Rozdíl
Ostatní doplňková činnost	406 817,02	21 224 000,00	-346 467,16	20 877 532,84	25 747 481,15	4 869 948,31
Ostatní doplňková činnost celkem	406 817,02	21 224 000,00	-346 467,16	20 877 532,84	25 747 481,15	4 869 948,31
Pěstební činnost	631,90	6 065 159,00	-3 043 451,47	3 021 707,53	4 089 028,20	1 067 320,67
Těžební činnost	1 796,76	2 032 225,00	574 420,75	2 606 645,75	16 062,00	-2 590 583,75
Transféry dotací k HM, NM - DČ	0,00	0,00	542,00	542,00	137 666,52	137 124,52
Celkem	2 428,66	8 097 384,00	-2 468 488,72	5 628 895,28	4 242 756,72	-1 386 138,56
Prodej dřeva	1 351,56	-2 694 082,00	0,00	4 433,25	1 505 776,54	1 501 343,29
Lesy celkem	3 780,22	5 403 302,00	-2 468 488,72	5 633 328,53	5 748 533,26	115 204,73
Doplňková činnost celkem	410 597,24	26 627 302,00	-2 814 955,88	26 510 861,37	31 496 014,41	4 985 153,04

Vysvětlivky: Náklady jsou počítány jako rozdíl mezi skutečnými náklady a rozpuštěním rezervy na pěstební činnost.

V období od 1. 1. 2025 do 31.12.2025 byla rozpuštěna rezerva v celkové výši 2.555 tis. Kč.

Ve výnosech jsou zúčtovány provozní dotace ve výši 3.496 tis. Kč a dále je rozpuštěna poměrná část investiční dotace na traktor pro lesní hospodářství ve výši 138 tis. Kč.